尊敬的立法會主席，各位議員：

現在，本人向立法會簡報運輸工務範疇 2025 年的施政方針和工作計劃。

運輸工務範疇深入學習貫徹習近平主席視察澳門重要講話精神，在施政工作推進過程中，始終堅持以市民為中心，結合澳門實際，急民之所急，辦好每一件民生實事。2025 年是第六屆特區政府的開局之年，我們將緊緊圍繞行政長官“奮發同行 持正革新”的施政理念，以建設“幸福澳門”為目標，致力於打造宜居宜業、和諧美好的澳門。以下，我將會以七個方面去作出簡單的介紹。

首先，在加強統籌協調方面，將全力支持並積極參與各跨部門統籌協調機制，確保特區的重大政策舉措落地見效。我們將全力配合“公共行政改革領導小組”，制定並落實相關改革措施，提升公共行政效能；遵循“促進橫琴粵澳深度合作區建設領導小組”政策方向，推進澳門國際機場橫琴前置貨站項目，深化澳琴基礎設施互聯互通；配合“法律統籌工作組”就優化營商環境，提升工程審批流程；落實“市容美化整潔工作組”工作，整治市容環境問題，推廣綠色環保理念；統籌“優化道路工程協調工作組”，減少重複開挖和施工延誤，尤其是做好提前規劃，對未發展地段，主動協調及預留管線、管井，同時嚴格控制工程影響範圍及工期，提升道路

工程管理水平。此外，與文化、旅遊及市政範疇緊密協作，推進城市級文化新地標規劃與建設，提升澳門城市文化軟實力和旅遊吸引力。

第二，在建設宜居城市方面，推進分區規劃、都市更新、土地管理、公用設施建設及海域管理等工作。2025 年將推進“外港區-1”、“外港區-2”、“北區-1”及“氹仔中區-2”的詳細規劃編制工作，優化城市佈局；同時加快都市更新，推動“祐漢七棟樓群”等項目，並分析當前舊區高樓齡房屋的情況，因地制宜進行改造，拓展都市更新的改造模式，改善舊區居住環境。在土地管理方面，將推進新城填海區 D 區填土及堤堰建造工程，增加土地資源，並優化土地監察職能，檢討批地溢價金基數，提升土地管理透明度。此外，推進康體醫療設施、社區休憩空間、法院大樓及公共辦公大樓建設，提升公共服務水平。當中 A 區 A8 地段社會設施及長者院舍預計 2026 年下半年完成，A9 地段康體設施大樓今年上半年動工，市民運動公園今年內公開招標，以及將整治馬場北大馬路沿線灘塗增加綠化休憩區，三個法院大樓、新口岸的兩座政府合署及位於羅理基博士大馬路的公共辦公大樓的建設都在有序推進。海域管理方面，正開展制定《海域使用法》的工作，強化海域監管，以及推進大型涉海項目的疏濬物跨區域傾倒處理、開展澳門大橋橋墩防撞設施優化工程和防波堤優化的可行性研究，提升海事安全。

第三，在平衡房屋供應方面，我們將檢討和優化房屋政策，推進社屋和經屋建設，合理安排房屋供應，滿足不同收入水平居民的住房需求。新城A區多個地段的社屋和經屋建設有序推進，預計在2026年至2028年間陸續竣工。考慮到目前社會房屋輪候家團以1至2人為主，將研究優化社屋的分配機制，加入分配兩房單位予2人家團的措施，縮短輪候時間。目前房屋局正有序安排2019年經屋申請合資格家團選購單位。以及關注到本澳經濟房屋的需求及家庭結構的變化，將研究經屋置換制度的可行性，促進年輕家庭的生育意願。另外，繼續通過《樓宇維修基金》資助計劃，推動業主開展樓宇維護工程，並啟動網上申請服務平台，提升服務便利性。

第四，在優化城市交通方面，將開展陸路交通第二個十年規劃的中期檢討，以及開展修訂《道路交通法》的工作，加強打擊影響交通安全的違法行為，提升道路安全。同時，有序推進新城A區道路、A3橋、大潭山隧道等基礎設施及黑沙環東北大馬路空中走廊、沙梨頭海邊大馬路行人天橋等步行設施建設，完善交通網絡，提升道路連通性，此外，亦重點監察各交通基建工程，儘量降低工程期間對交通和行人的影響。在公共交通方面，持續擴展輕軌網絡，全力推進輕軌東線南、北兩段工程施工；增加新能源巴士比例，並審慎補充的士數量，以及探索網約的士服務可行性。智慧交通方面，優化“澳門出行”應用程序，提升交通燈智能化水平，推進公共停車場和道路泊車位的智慧化管理。此外，將強化澳門空港角色，

推進機場擴建工程，啟動機場與氹仔客運碼頭的海空聯運、恢復拱北至機場的直通快線及增加大灣區城市至拱北的巴士班次，提升機場服務。另外，推進《民航活動法》的立法工作，以逐步開放澳門的航空運輸市場，支持經濟適度多元發展。海上客運方面，將完善海上交通網絡，深化海上遊產品開發，提升澳門作為旅遊目的地的吸引力。

第五，在加強環境保護方面，2025 年會啟動新一輪環保規劃研究，推動科學、前瞻性的環保政策制定。同時積極配合國家實現“雙碳”目標，推進減碳行動，包括立法管制非道路移動污染源排放，淘汰高污染車輛，完善電動車充電網絡，開發公共空間應用光伏資源的潛力，優化能源結構等。在固體廢物管理方面，重點推進廚餘減量回收，建設有機資源回收中心，優化社區資源回收網絡，同時繼續篩選建築廢料支持機場擴建。水資源管理方面，將擴大再生水供應系統，推進 A 區再生水網及路環再生水站建設；優化污水處理設施，推進沿岸水污染整治，包括升級路環污水處理廠、完成氹仔污水處理廠生物處理線的優化、開展人工島污水處理廠工程、推進內港南臨時污水處理設施建設，提升污水處理能力和水環境質量。

第六，在提升城市韌性方面，將加強水、電、燃氣和通訊等關鍵服務的穩定性和可靠性，推進防洪排澇工程，健全應急預案，保障市民的生命財產安全。2025 年，將完善供水管網、

擴容石排灣水庫、推廣智能水錶等措施，增強水資源保障；推進電力專營批給續約，建設新城A區變電站，提升供電可靠性;完成天然氣過海管道配套建設,保障天然氣穩定供應;推動《電信法》立法，確保電信服務連續性。在防災減災方面，將推進內港南雨水泵站、路環西側防洪工程、新城A區堤堰優化等項目，提升防洪排澇能力，各相關部門亦持續完善應急預案，協同保障城市基礎設施安全運行。同時，將優化氣象及地震監測網絡，與內地相關部門共建地震監測站，提升對自然災害的監測和預警水平。

第七，’在融入國家發展大局方面，我們將大力支持橫琴粵澳深度合作區及粵港澳大灣區建設。2025年，將重點推進澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐（港）建設。當中澳門國際機場橫琴前置貨站項目已經動工，預計2027年投入運作，通過將安檢、打板和貨物集散等功能前置到橫琴，實現與大灣區貨源地的無縫連接，完善大灣區物流網絡;結合2030年澳門國際機場擴建工程完成後，將顯著提升客貨運處理能力，提高澳門作為區域航空運輸樞紐的競爭力。在跨境交通方面，將優化“澳車北上”應用程序及申請流程，提升跨境巴士和出租車服務質量，推進私家車往來港澳的配額磋商，並與橫琴合作構建交通互聯信息平台，以及規劃研究與橫琴直接聯通的新通道，落實加強澳琴兩地“硬聯通”，促進區域交通一體化發展。此外，將深化與大灣區城市的生態環境保護合作，通過優化空氣監測網絡，加強大氣污染聯防聯控，改善

區域環境質量。

主席、各位議員，運輸工務範疇將堅持以民為本，聆聽市民的意見和建議，虛心接受社會各界的監督。並以高度的責任擔當、科學的創新思維、專業的務實態度，全力以赴建設澳門。

最後，感謝各位對運輸工務範疇工作的支持，期待大家提出寶貴的意見和建議。多謝各位！